



Universidad  
**Inca Garcilaso de la Vega**

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CIENCIAS  
ECONÓMICAS

“La Contabilidad Financiera y la Toma de Decisiones en la Unidad de Gestión  
Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022”

**TESIS**

Para optar el Título Profesional de Economista

**AUTOR**

Bach. Johanna Teresa Ramos Nieto

**ASESOR**

Mg. Guido Ángel Huapaya Flores

**Lima, diciembre - 2022**

# Turnitin Informe de Originalidad

Procesado el: 23-abr.-2024 8:44 a. m. -05  
Identificador: 2359282708  
Número de palabras: 11004  
Entregado: 1

| Índice de similitud | Similitud según fuente  |
|---------------------|---|
| 11%                 | Internet Sources: 11%<br>Publicaciones: N/A<br>Trabajos del estudiante: N/A |

La Contabilidad Financiera y la Toma de Decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022 Por Johanna Teresa Ramos Nieto

3% match (Internet desde 05-dic.-2023)

<https://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/20.500.12737/8367?show=full>

1% match ()

[Arias Torres, Liz Bedith, Garcia Balcazar, Luis Miguel. "Control Interno y la gestión administrativa en el área de tesorería de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali", 'Baishideng Publishing Group Inc.', 2020](#)

1% match ()

[Manrique Guerrero, Seleny Brighit. "Gestión administrativa y la toma de decisiones en la empresa Cmar SAC, Tumbes 2022", 'Universidad Cesar Vallejo', 2023](#)

1% match ()

[Gasco Zárate, Ilda, Ramirez Ortiz, Elmer. "Contabilidad gerencial y toma de decisiones del personal de la Cooperativa de Ahorro y Créditos Todos los Santos, Chota 2021", 'Baishideng Publishing Group Inc.', 2022](#)

1% match ()

[Infantes Aldazábal, Carol Georgina. "Administración financiera y toma de decisiones en la institución educativa privada Enrique Espinosa 2019", 'Universidad Cesar Vallejo', 2019](#)

1% match ()

[Malaver Chavez, Jenny Vanesa, Vega Cornejo, Alejandro Jesus. "Informalidad y la evasión tributaria en pequeños comerciantes del sector abarrotes del complejo comercial Unicachi S.A., Comas 2022", 'Universidad Cesar Vallejo', 2023](#)

1% match (Internet desde 29-sept.-2022)

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85962/Garcia\\_VJJ-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85962/Garcia_VJJ-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

1% match ()

[Iñausi Aroni, Elizabeth, Huamán Rodríguez, Ademir. "Cultura Organizacional y Desempeño Laboral en la Unidad de Gestión Educativa Local de Cangallo, Ayacucho 2018.", Universidad César Vallejo, 2018](#)

1% match (Internet desde 04-feb.-2024)

<http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/7697/TESIS%20SANCHEZ%20MORENO%20rp.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

1% match (Internet desde 29-nov.-2016)

<http://theibfr.com/ARCHIVE/ISSN-1941-9589-V9-N2-2014.pdf>

1% match (Internet desde 07-abr.-2024)

<https://repositorio.uigv.pe/bitstream/handle/20.500.11818/8083/TESIS-FERNANDEZ%20RISCO%20DEYSI%20ROSMERY%20-RP.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CIENCIAS ECONÓMICAS "La Contabilidad Financiera y la Toma de Decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022" TESIS Para optar el Título Profesional de Economista AUTOR Bach. Johanna Teresa Ramos Nieto ASESOR Mg. Guido Ángelo Huapaya Flores Lima, diciembre - 2022 ii Dedicatoria Dedico este trabajo a mi familia, por su comprensión y apoyo en este importante proceso de formación profesional, sé que ha habido momentos difíciles y esto se verá compensado en el futuro. iii Agradecimientos La realización de esta tesis contó con importantes apoyos e incentivos sin el cual no se habría hecho realidad y al que estaré eternamente agradecido. A todos los docentes por su apoyo total, disponibilidad, por los conocimientos transmitidos, por las opiniones y críticas, total colaboración en la resolver dudas y problemas que surgieron en el transcurso de este trabajo y por todas las palabras de aliento. iv Índice Dedicatoria.....

## **Dedicatoria**

*Dedico este trabajo a mi familia, por su comprensión y apoyo en este importante proceso de formación profesional, sé que ha habido momentos difíciles y esto se verá compensado en el futuro.*

## **Agradecimientos**

La realización de esta tesis contó con importantes apoyos e incentivos sin el cual no se habría hecho realidad y al que estaré eternamente agradecido.

A todos los docentes por su apoyo total, disponibilidad, por los conocimientos transmitidos, por las opiniones y críticas, total colaboración en la resolver dudas y problemas que surgieron en el transcurso de este trabajo y por todas las palabras de aliento.

## Índice

|   |      |
|---|------|
| Dedicatoria.....  | ii   |
| Agradecimientos .....   | iii  |
| Índice de Tablas .....  | vi   |
| Resumen .....   | vii  |
| Abstract .....  | viii |
| Introducción.....   | ix   |
| Capítulo I: Fundamentos Teóricos de la Investigación.....       | 1    |
| Marco Teórico .....   | 1    |
| Investigaciones .....   | 5    |
| Marco Conceptual .....  | 8    |
| Capítulo II: El Problema, Objetivos, Hipótesis y Variables..... | 9    |
| Planteamiento del problema.....                                 | 9    |
| <i>Descripción de la realidad problemática</i> .....            | 9    |
| Antecedentes teóricos.....                                      | 11   |
| Definición del problema .....                                   | 16   |
| Finalidad y Objetivos de la Investigación.....                  | 17   |
| <i>Finalidad</i> .....  | 17   |
| <i>Objetivo general y específicos</i> .....                     | 17   |
| Delimitación del estudio .....                                  | 18   |
| Justificación e importancia .....                               | 18   |
| Hipótesis y Variables .....                                     | 20   |
| Variables e Indicadores.....                                    | 21   |

|  |    |
|--|----|
| Capítulo III: Método, Técnica e Instrumento .....            | 22 |
| Población y Muestra .....                                    | 22 |
| Enfoque y Diseño a utilizar en el estudio .....              | 22 |
| Técnica e Instrumento de Recolección de Datos .....          | 23 |
| Ética de la Investigación .....                              | 24 |
| Procesamiento de Datos.....                                  | 24 |
| Capítulo IV: Presentación y Análisis de los Resultados ..... | 25 |
| Presentación de Resultados .....                             | 25 |
| Contrastación de Hipótesis.....                              | 30 |
| Discusión de resultados .....                                | 33 |
| Conclusiones y Recomendaciones .....                         | 35 |
| Conclusión .....   | 35 |
| Recomendaciones .....  | 36 |
| Referencias .....  | 37 |
| Anexos.....  | 40 |

## Índice de Tablas

|   |    |
|---|----|
| Tabla 1 Prácticas de la Contabilidad Financiera que influyen en la toma de decisiones ..... | 5  |
| Tabla 2 Operacionalización de Variables .....   | 21 |
| Tabla 3 Fiabilidad del instrumento de Investigación .....                                   | 24 |
| Tabla 4 Datos Sociodemográficos de la institución .....                                     | 25 |
| Tabla 5 Análisis Descriptivo de la variable Contabilidad financiera .....                   | 26 |
| Tabla 6 Análisis Descriptivo de la variable Toma de decisiones .....                        | 26 |
| Tabla 7 Dimensiones de la Contabilidad Financiera.....                                      | 27 |
| Tabla 8 Dimensiones de la Toma de Decisiones .....  | 28 |
| Tabla 9 Prueba de Normalidad .....  | 29 |
| Tabla 10 Contrastación de Hipótesis General.....  | 30 |
| Tabla 11 Contrastación de la primera hipótesis específica.....                              | 31 |
| Tabla 12 Contrastación de la segunda hipótesis específica .....                             | 32 |
| Tabla 13 Contrastación de la tercera hipótesis específica .....                             | 32 |

## Resumen

El presente proyecto de investigación tiene por objetivo general: determinar la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022, con el propósito de conocer la gestión contable y financiera como medio para desarrollar una acertada toma de decisiones en el manejo de los recursos económicos. A través de esa identificación, se vuelve fácil reconocer formas de organizar adecuadamente las finanzas de la institución. La metodología empleada en la investigación es de tipo correlacional, de línea transversal, no experimental, de diseño cuantitativo. La muestra seleccionada fue de 20 trabajadores del área contable de la UGEL Padre Abad. Los resultados muestran un nivel alto, considerable y significativo entre la variable contabilidad financiera y toma de decisiones. Las conclusiones resaltan que: el coeficiente de correlación Tau de Kendall de 0.792, muestra un nivel elevado de relación entre las variables en estudio (dependiente e independiente) en la UGEL Padre Abad. Dicho de otro modo la contabilidad contribuye con una adecuada gestión de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, ya que una correcta aplicación de la información contable genera una adecuada toma de decisiones.

**Palabras Clave:** Contabilidad financiera, Gestión contable, Crecimiento Organizacional, Análisis contable, Toma de decisiones.



### **Abstract**

The present research project has the general objective: to determine the relationship of financial accounting and decision-making of the Local Educational Management Unit of Padre Abad, Ucayali, Peru, 2022, with the purpose of knowing accounting and financial management as means to develop a correct decision-making in the management of economic resources. Through this identification, it becomes easy to recognize ways to properly organize the finances of the institution. The methodology used in the research is correlational, cross-sectional, non-experimental, quantitative design. The selected sample was 20 workers from the accounting area of the UGEL Padre Abad. The results show a high, considerable and significant level between the variable financial accounting and decision making. The conclusions highlight that: Kendall's Tau correlation coefficient of 0.792 shows a high level of relationship between the variables under study (dependent and independent) in the UGEL Padre Abad. In other words, accounting contributes to an adequate management of the Padre Abad Local Educational Management Unit, since a correct application of accounting information generates adequate decision making.

**Keywords:** Financial accounting, Accounting management, Organizational Growth, Accounting analysis, Decision making.

## **Introducción**

El propósito de la tesis es revelar la importancia de la contabilidad en la gestión de la organización. Los insumos contables se introducen como elementos de información en el proceso de toma de decisiones, y se introducen varios métodos de evaluación y obtención de información en la contabilidad y los informes financieros.

La contabilidad financiera determina la estabilidad financiera de una organización, entrada y salida, que se analizan en un momento dado para llegar al estado de la organización en ese momento.

La toma de decisiones involucra la evaluación de todas las alternativas actualmente disponibles y se ocupa de elegir el camino que produce el mejor resultado, dada la estrategia y los objetivos establecidos. Por lo tanto, debe hacerse sobre la base de información confiable.

La presente investigación consta de cuatro capítulos en total, además de las conclusiones, recomendaciones y anexos.

El capítulo I es la base teórica del estudio, donde se realiza el desarrollo del marco teórico, la investigación y el marco conceptual. El contenido de la información se desarrolla en base al tema de investigación.

El capítulo II, se desarrolla el enfoque para la solución del problema donde se describe detalladamente la realidad relevante, además, se desarrollan las bases teóricas y la definición del problema. Luego formule los fines y objetivos del estudio, así como la definición y la justificación del estudio. Finalmente, se presentan hipótesis, variables e indicadores.

El capítulo III, es el desarrollo de métodos, técnicas y herramientas de investigación. En este capítulo se describen poblaciones y muestras. Esta metodología define los métodos y el diseño utilizados en este estudio. También se han desarrollado tecnologías y herramientas de recopilación de datos. Además, también se discute la ética de la investigación y el procesamiento de datos.

El capítulo IV, analiza los resultados obtenidos en la investigación. Además, se desarrolla una comparación de las hipótesis y una discusión de resultados.

Por último, se extraen las conclusiones y recomendaciones de este estudio. Seguido de las referencias y los apéndices utilizados.

## Capítulo I: Fundamentos Teóricos de la Investigación

### Marco Teórico

#### *Toma de Decisiones*

Las decisiones de los directivos de la organización son de decisiva importancia, debido a que se enfrentan a muchas dificultades que pueden llevar a la insolvencia, la insuficiente preparación de estos directivos incide directamente en la toma de decisiones, la correcta ejecución de las actividades de la organización debe basarse en información basada en informes de contabilidad de gestión. , de esta forma, la contabilidad de gestión es una importante herramienta para la toma de decisiones que inciden significativamente en el proceso de planificación estratégica y presupuestaria de la empresa. (Arellano y Yanchapanta, 2021, p. 35)

El inicio del proceso de consolidación de las técnicas de contabilidad financiera se presentó en fase preindustrial y se consolidó con la creciente demanda de información, promoviendo sus prácticas como parte fundamental del proceso de gestión a través del análisis continuo del uso eficiente de los recursos por parte de las organizaciones, y necesidad de un control contable interno con el objetivo de una mejor toma de decisiones y un control gerencial industrial más eficiente, en este sentido , sobre la contabilidad financiera también se asocia con el advenimiento del capitalismo industrial y presentó un reto para el desarrollo de la Contabilidad como herramienta para gestión industrial (Andrade y Parrales, 2019). Es por ello que surgió de la necesidad de una gestión contable interna debido a las nuevas complejidades de los procesos de producción, con el objetivo de información para la toma de decisiones.

**Herramientas de la toma de decisiones.** La consolidación como herramienta indispensable en la toma de decisiones estratégicas, proporcionando informes a varios niveles jerárquicos, actuando como fuente de análisis, identificación y comunicación que aporta

soluciones a los problemas extraer valor de la información, evitar el desperdicio, ayudar con los costos de producción, ampliando el porcentaje de ganancia siendo fundamental en el proceso de negocio, facilitando la organización la toma de decisiones con mayor seguridad que favorece el éxito de su negocio en este sentido la toma de decisiones “el uso constante de información generada por la contabilidad puede influir en la organización en la evaluación del desempeño económico y financiero, los lleva a tomar decisiones con mayor confianza y proyectar resultados futuros para sus colaboradores” (Chávez y Vallejos, 2017). Estos autores mencionan que pudiendo brindar una mejora continua de sus negocios, lo cual, en consecuencia, aumentará significativamente sus posibilidades de éxito.

**Análisis de la información.** La identificación y análisis de información que apunte a la situación económica de la organización, de forma segura, con el fin de que las acciones se realicen de manera adecuada sirviendo de apoyo a todas las decisiones de la organización, a los empleados y directivos que utilizan orientar las decisiones necesarias para todos los sectores. A su vez, el autor Esteban (2019), menciona que la contabilidad surgió por la necesidad del hombre de conocer su negocio, controlar y crear procedimientos para identificar y valorar su propiedad (p. 88). La búsqueda continua de este conocimiento ha convertido a la contabilidad en una ciencia que estudia la riqueza patrimonial, genera información y explica los fenómenos patrimoniales, es decir, examina el estado de las empresas, así los usuarios pueden tomar decisiones y actuar por el bien de la organización.

**Funciones de la toma de decisiones.** En este contexto, podemos decir que las decisiones contables tienen tres funciones: económica, social y administrativa. La función económica, que se caracteriza porque las ganancias y pérdidas se presentan por el movimiento de los componentes del activo, la función administrativa se representa como las acciones realizadas por

los directores de las unidades estructurales de control y planificación, y finalmente la función social, pero no menos importante, que puede estar en la política de cada organización. Todos tienen el deber de tomar medidas significativas para cambios significativos en la sociedad moderna, promover el progreso de la nación e influir en la calidad de vida en la sociedad. (Guachi, 2018)

Por tanto, el autor Guzmán (2019) menciona que las funciones están relacionadas con los objetivos contables, que a su vez deben corresponder a los objetivos de cada empresa. Estos objetivos pueden variar según las necesidades de la organización, como demostrar el estado del negocio en un momento determinado; acreditar la situación económica, financiera y patrimonial del sujeto; permitir la correcta interpretación de los hechos ocurridos, dando como resultado un patrimonio afectado cualitativa o cuantitativamente; Transformar datos (registros) en información como una poderosa herramienta para la toma de decisiones. Por lo tanto, se puede concluir que independientemente de los objetivos de la empresa, el objetivo de la contabilidad es siempre generar información confiable para sus usuarios de acuerdo a las necesidades de la organización.

### ***Contabilidad Financiera***

La contabilidad financiera dentro de los actos contables de la organización con la función de proporcionar una variedad de información aplicada en diversas áreas de la organización, como la toma de decisiones objetivo abastecer a cada área ayudar y fortalecer el proceso decisor. (Hernández, Fernando y Sandoval, 2020). La contabilidad de gestión, en un En un sentido más profundo, se dedica única y exclusivamente a la gestión de la organización, buscando suministrar información que encaje de manera válida y efectiva en el modelo decisión del contador.

Es por ello que el autor Moreno (2018), menciona que la mayoría de estas organizaciones han presentado un corto período de vida ocasionado por la gestión inadecuada de los propietarios, y la mayoría de las veces sin el uso de no practican la contabilidad de gestión, por lo general se gestionan de forma siendo el dueño el propio gerente, que no conoce o no utiliza un mínimo de rutinas para la organización, en cambio los que utilizan algún tipo de control gerencial presentan un conjunto significativo de decisiones que fortalecen el incremento de utilidades y condiciones para sobrevivir de forma equilibrada de la pequeña organización ve a su organización como una forma de servir objetivos personales, además de tenerlo como principal fuente de ingresos y consumo la mayor parte de su tiempo y recursos. Para el dueño, el negocio es una extensión de tu personalidad y está intrínsecamente ligada a las necesidades y deseos de tu familia. El propósito principal de la organización es el crecimiento y la ganancia, es innovador y emplea prácticas estratégicas en la gestión organizacional.

De acuerdo con Palacio y Jiménez (2018) la realidad de las organizaciones ha establecido una reacción proactiva creando rápida y constante, en vez de adaptarse a las transformaciones buscando tomar decisiones, prácticas utilizadas son herramientas estratégicas que contribuyen directamente al logro de las metas organizacionales y de control, algunas son de gran utilidad para la educación de las organizaciones, debido a que se utilizan en la vida cotidiana y son necesarias para un mejor desarrollo, asesorar a sus directivos, la tabla 1 describe el trabajo de los principios de cada práctica, muestra cómo los controles y sus efectos a la toma de decisiones, cada uno con su papel especial actuando en un estrategia en sectores de gran relevancia, previendo eventos futuros y diseñando decisiones para fortalecer tu negocio.

**Tabla 1***Prácticas de la Contabilidad Financiera que influyen en la toma de decisiones*

| Prácticas de la Contabilidad Financiera que influyen en la toma de decisiones |   |   |
|---|---|---|
| Prácticas   | Funcionalidad   | Influencia en la Toma de Decisiones   |
| Flujo de caja   | Discriminar todos los valores a ser recibido y pagado en un determinado intervalo de tiempo   | Comprueba la posibilidad de inversiones y la mejor hora para programar compra concreta.   |
| Presupuesto   | Contiene la medida económica de planes operativos de la organización relevante para el proceso de planificación, ejecución y control. | Evalúa la estructura de mejor esfuerzo para los objetivos de las pymes en su conjunto, ayudando a tomar decisiones sobre los recursos económicos y financieros. |
| Análisis de demostraciones contabilidad                                       | Especifica la situación del negocio, consistente en la descomposición, comparándolos e interpretándolos.                              | Entiende la situación de la organización en ese momento, haciendo la comparación actual con los años anteriores y proyecciones futuras de la entidad.           |
| control de precios de ventas  | Analizar los precios de los productos en el mercado periódicamente y hacer el proceso de fijación de precios inverso                  | Identifica si en la práctica el precio sugerido esto está en línea con la realidad de los costos Operacional.   |

**Investigaciones**

De acuerdo al autor Huaccha y Retamoso (2020) las instituciones públicas consideran que la Contabilidad es un “mal necesario”, porque todas las organizaciones, independientemente de su tamaño, necesitan información detallada del área contable para el proceso de la toma de decisiones, esta es necesaria para agregar valor al negocio. Sin duda, la contabilidad proporciona varias herramientas para ayudar en el proceso toma de decisiones, porque recoge todos los datos económicos, midiéndolos monetariamente, donde es posible, no sólo hacer una evaluación de años pasados, sino también evaluar la presentar y diseñar el futuro, donde los gerentes, a través de la planificación, delinean sus metas y objetivos a alcanzar. Los profesionales de la



contabilidad tienen como herramienta el mecanismo contable gestión, para que puedan asesorar a los directivos en la gestión de sus organizaciones, mejorando la calidad, puntualidad y eficiencia de las actividades que realizar, demostrando al administrador su finalidad principal. La contabilidad proporciona información útil, necesaria y deseable para responsables de la toma de decisiones, facilitando la planificación y el manejo de actas.

Guzmán (2019) La función del economista es producir información útil para contabilidad financiera de la organización y posterior a ello, tener una acertada toma de decisiones (p. 135). Ante ello, se debe recalcar que las actividades del contador no se limiten a los registros de operaciones para cumplir con los requisitos legales, sino para proporcionar información contable relevante para el emprendedor, para que la organización logre sus objetivos, siendo la obtención de utilidades una de las principales y evitar la discontinuidad de la institución.

Según los autores Chávez y Vallejos (2017), nos dice que la contabilidad es una herramienta útil para cualquier actividad que requiere la toma de decisiones en el mundo económico-financiero (p. 98). El administrador y economista de una organización siempre apunta al equilibrio financiero y reporta las cuentas se utilizan para el abastecimiento necesario de la vida económica de la organización, con objetivo de contribuir a evaluar la vida financiera de la organización para que los gerentes pueden tomar la decisión más adecuada de acuerdo con el objetivo de la organización. Se ha convertido en un sistema de información veraz y relevante, determinado a ayudar a sus colaboradores en el proceso de toma de decisiones, ya que es una de las divisiones de contabilidad general, orientada a la aplicación de registros y controles contables con el propósito de administrar una entidad. Es fundamental que la contabilidad se utilice como herramienta de gestión es necesario que el emprendedor tenga datos confiables para ser

analizados regularmente, es esencial que se integre con la contabilidad de costos y que todas las técnicas contabilidad y finanzas relacionadas con la planificación organizacional y la elaboración de presupuestos porque el sistema de la contabilidad gerencial debe ayudar a los empleados a aprender a hacer lo siguiente: Restablecer la calidad de las funciones operativas, reducir el costo de las operaciones e incrementar la adecuación de las operaciones a las necesidades del cliente.

De acuerdo con Flores (2019) la calidad y veracidad de la información es de vital importancia para presentarla de forma clara y objetiva los datos contenidos en la información contable, para que el gestor pueda decidir la situación aspectos económicos y financieros de la organización en su proceso de toma de decisiones. Sin embargo, algunos gerentes incluyen ciertos indicadores más específicos para la contabilidad financiera, como clientes y mercados, innovaciones en productos y servicios, calidad global, tiempo de proceso y costos de procesos internos críticos, capacidades de los empleados y sistemas de la organización. Las organizaciones públicas trabajan en ambientes cada vez más inestables. La tecnología evoluciona cada día y los usuarios son cada vez más exigentes. También el proceso de la globalización obliga a las organizaciones a adaptarse a las realidades de diferentes países y culturas. Las pequeñas organizaciones, en particular, pueden volverse bastante vulnerables a este tipo de cambios. Por lo tanto, su supervivencia depende de la creación de una ventaja competitiva. Uno de los recursos indispensables para crear esta ventaja competitiva es el correcto uso de las fuentes de información disponibles. Información contable, en particular, ha demostrado ser una de las fuentes de información más importantes para apoyar a los gerentes. Aunque, se ha realizado poca investigación y aunque existen algunos estudios empíricos, los resultados son muy fragmentados y a veces contradictorios, de ahí la necesidad de más investigación.

## **Marco Conceptual**

### ***Toma de Decisiones***

La toma de decisiones tiene por objetivo tratar de mitigar las incertidumbres del emprendedor, visando el sano crecimiento del negocio y manteniéndolo competitivo en el mercado (León y Llaca, 2018, p. 27). El proceso de selección es importante porque trabaja para que la organización obtenga la mejor de las oportunidades presentadas o la solución más eficiente a las dificultades señaladas.

### ***Contabilidad Financiera***

La contabilidad financiera analiza los flujos financieros de una organización, ya sean entradas o salidas (Támara y Villegas, 2021, p. 19). Esto significa que los informes analizan cómo circula el dinero en su organización, cómo se aplica y cómo impacta en sus resultados.

### ***Gestión organizacional***

La gestión organizacional viene a ser el conjunto de estrategias que se usan para dar el diagnóstico de situacional que atraviesa las organizaciones, teniendo como herramientas el uso de recursos económicos, financieros, administrativos y humano (Ramírez, 2021, p. 15). Un sistema de organización consta de las diferentes partes que lo componen, siempre enfocándose en el desarrollo de mejores resultados que beneficien el ambiente organizacional.

### ***Estrategias de financiamiento***

La planificación financiera organizacional es un conjunto de acciones, herramientas y controles que buscan comprender, organizar y administrar los recursos financieros al punto de generar mejores resultados (Mazón, Villao y Serrano, 2018, p. 16). Estas acciones involucran proyecciones de ingresos, gastos y escenarios, utilizando diversas herramientas.

## Capítulo II: El Problema, Objetivos, Hipótesis y Variables

### Planteamiento del problema

#### *Descripción de la realidad problemática*

A nivel mundial, la contabilidad financiera se ha evidenciado situaciones de sucesivas pérdidas en las organizaciones nacionales, corto, largo plazo y medio plazo. Con base en la discusión anterior, el problema prioritario del trabajo es saber cómo evitar déficits de flujo de efectivo y reducir los gastos financieros, este problema es importante, ya que afecta el desempeño de cualquier organización. En España, el sistema educativo público, el Sistema de Gestión para Organizaciones Educativas, organiza la información contable y los registros de flujo de caja mediante técnicas de contabilidad financiera, plasmando los resultados en informes emitidos a la gerencia con la finalidad de realizar una adecuada toma de decisiones, tanto administrativas como financieras (Flores, 2019, p. 19). Sin embargo, se destaca la importancia del contador, como un profesional indispensable y absoluto en el control de la información que ayuda a la toma de decisiones. Es el profesional contable, responsable del uso de los estados financieros, filtrando la información de acuerdo a con las necesidades de los administradores en cada momento de la gestión organizacional, pues desde de la información actual y del pasado de una organización, es que toda planificación se determina y estrategias de acciones futuras que determinan el éxito de la toma de decisiones.

A nivel Latinoamérica, en muchas instituciones educativas, la información contable brinda más confianza y seguridad a partes interesadas en sus decisiones, ya que cuentan con el apoyo. Así lo entiende Gómez (2020), para quien el sistema de información económica financiera, ya que fue diseñado para satisfacer la necesidad de información gerencial de sus

usuarios, puede dar a cualquier organización, independientemente de su tamaño, más seguridad en el proceso de toma de decisiones.

A nivel nacional, el país atraviesa actualmente una grave crisis política económica. Se están adoptando varias medidas para revertir este marco, pero, al parecer, hasta ahora ninguno de ellos ha logrado el éxito deseado. Esto, en la práctica, todas las agencias públicas vinculadas a la educación, que es la que se lleva la mayor parte del presupuesto. La cantidad de personas que necesitan estos servicios públicos va en aumento, ya sea por nacimiento o por la migración de quienes utilizaban los servicios que brindaba el sector privado y ahora, debido a la crisis, empiezan a solicitar asistencia de los servicios públicos. Por lo tanto, los gestores de esta área están teniendo que desplegar para poder administrar sus órganos y entidades, que cuentan cada año con menos recursos públicos para su mantenimiento. Específicamente, la UGEL con enormes dificultades en términos de presupuesto, destinados para el mantenimiento y sistematización. En nuestro país, la toma de decisiones contables es llevada a cabo mediante técnicas contables establecidas por el Ministerio de Trabajo, en donde los reportes emitidos sirven como referente para optar por alternativas sostenibles para las UGEL.

A nivel local, en muchas de las instituciones educativas, principalmente la UGEL que se ubica en Ucayali, se utiliza con poca frecuencia la contabilidad financiera y sus técnicas, ya que existen retrasos en los informes contables y de los reportes mensuales, los cuales son de ayuda para poder tomar las decisiones acertadas para la gestión de los recursos de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022, Ucayali, Perú, 2022.

## **Antecedentes teóricos**

### *Antecedentes internacionales*

En Colombia, Naranjo, Rodríguez y Betancourt (2021) en su investigación titulada “Factores determinantes en la toma de decisiones financieras por parte de instituciones en el sector educativo”. La problemática que abordó la investigación se basó en la planificación, organización, dirección, recaudación de fondos e inversión de los recursos de una organización, ya sea micro, pequeña, medianos o grandes, ya que busca la mejor manera de analizar inversiones y formas viables obtener recursos para satisfacer las operaciones y actividades de las organizaciones. El objetivo fue determinar los factores determinantes para la toma de decisiones financieras. Respecto a la conclusión fue que las decisiones económicas y de financiación son la estructuración de activos y pasivos de una organización, siendo el conjunto de elementos que pueden generar beneficios para los agentes involucrados. Decisiones de este tipo, especialmente aquellas dirigidas a lograr beneficios a largo plazo requiere un análisis que tenga en cuenta el riesgo inherente a la decisión.

En Costa Rica, Palacio y Jiménez (2018) en su investigación titulada “Técnicas y estrategias de la información económica contable para las instituciones educativas del sector privado”. Tuvo como problemática en la que se evidencia un escenario de retracción reduce la confianza de organizaciones y consumidores, también se refleja en los indicadores crediticios. Esto exige operaciones estratégicas que favorezcan sus inversiones y financiación, buscando la forma más adecuada y rentable para tomar decisiones financieras. El objetivo principal fue determinar las técnicas y estrategias en la toma de decisiones de financiamiento en el ámbito educativo. La conclusión principal fue que las organizaciones estudiadas buscan conocer el mercado en el que opera y realizar análisis para la inversión deseada, que estén de acuerdo con

los recursos con los que cuentan, para que sea viable y pueda proporcionar retorno de la inversión mientras se mantiene la salud financiera de la organización. Con la investigación se encontró que las organizaciones del comercio al por menor realizan inversiones a largo plazo en los últimos cinco años, por lo que el nivel de inversión activos en este sector con un porcentaje superior al 100%, lo que demuestra la preocupación en la asignación adecuada de los recursos y en el mantenimiento de la continuidad de la organización. Las decisiones de inversión llevan a las organizaciones a elegir tipos de inversiones, por lo tanto, el principal tipo de inversión fue la adquisición de máquinas y equipos, remodelaciones de instalaciones y remodelaciones de maquinarias y equipos.

En Ecuador, Mazón, Villao, Núñez y Serrano (2018), en su investigación titulada “Análisis financiera contable para la toma de decisiones de la organización Grand Bazar Riobamba”. La metodología empleada fue descriptiva, analítica y de línea transversal. Los resultados que llegaron los autores fue que el 80% de encuestados manifiestan tener un adecuado manejo para la toma de decisiones. La principal conclusión es que se establece una relación directa entre las variables, teniendo como consecuencia una acertada toma de decisiones.

Guzmán (2019) en su investigación titulada “Proceso de decisiones en la gestión financiera para una institución del estado”. La contabilidad actualmente juega un papel clave en los negocios, siendo el brazo derecho del emprendedor para la toma de decisiones. Esto se debe a que la contabilidad posee una enorme cantidad de información sobre la organización, ayudándola a definir los pasos a seguir, además de vincular el análisis de la información a las estrategias para lograr el objetivo deseado. El autor concluye que deberían utilizar aún más los recursos contables, sabiendo que existe una alta tasa de mortalidad para las pequeñas organizaciones causada por una gestión insuficiente y falta de información sobre el negocio en sí. Por lo tanto,

para que la contabilidad se desempeñe a un alto nivel con la organización, es necesario administrar la información de manera efectiva, estableciendo procedimientos estructurados y capacitando a los gerentes en el análisis de estos datos.

En Colombia, Díez y Pulgarín (2020) en su investigación titulada “Diseño económico de los estados financieros en el área educativa para el manejo de las decisiones en la organización”. Las organizaciones ya son conscientes de la necesidad de crear mecanismos para extraer información, analizarla y controlar las actividades dentro de la organización. En este contexto, la contabilidad es una pieza fundamental para verificar que la organización esté tomando el camino en la dirección deseada, ya que una organización sin información no podrá sobrevivir por mucho tiempo. El factor información es crucial para la supervivencia y sostenibilidad de la organización, haciéndola competitiva y preparada para los diferentes escenarios económicos, por lo que la contabilidad es el brazo derecho en la toma de decisiones. Los autores concluyen que las organizaciones necesitan controles y análisis continuos para establecer políticas, cambios de planes y estrategias de forma basada en datos y hechos, y esto sólo es posible a través de la información que aporta la contabilidad, el brazo derecho de la Toma de decisiones.

### ***Antecedentes Nacionales***

Según Rojas (2021), en su investigación titulada “Factores influyentes en las decisiones económicas y de financiamiento organizacional en Perú 2017-2018”, la problemática encontrada fue que, las organizaciones o entidades son organismos vivos que operarán por tiempo indefinido. Este aspecto se destaca teóricamente como el principio de continuidad, refiriéndose al entorno en el que opera la entidad bajo la premisa de que operará por un período de tiempo relativamente largo. Sin embargo, en la práctica comercial, existe una asimetría entre la teoría y



la práctica cuando un historial de factores señala tendencias de discontinuidad. El objetivo principal fue determinar los factores influyentes en la toma de decisiones económicas y de financiamiento de las organizaciones peruanas en el periodo del 2017-2018. Por último, la conclusión de la investigación fue que la constitución de una organización refleja el potencial de generación de beneficios futuros no sólo para su parte integrante sino también para el entorno en el que se desenvuelve. Sin embargo, muchas organizaciones, por no poder obtener tales beneficios, en consecuencia, no pueden sobrevivir.

Los autores Huacchillo, Ramos y Pulache (2020), en su investigación titulada “La gestión económica financiera y su impacto en la toma de decisiones”, se encontró la problemática que al analizar el contexto de las decisiones en la inversión desde la perspectiva de los métodos y análisis avanzado de inversiones y toma de decisiones. El objetivo fue determinar la incidencia de la gestión económica financiera en el proceso de las decisiones. Concluyendo que el punto crucial es agregar teoría de opciones reales y análisis de decisiones para valoraciones en el presupuesto de capital más convencional y generalizado, con un enfoque en para capturar la flexibilidad de decisión y un mejor manejo de las incertidumbres. La importancia de esta flexibilidad y el manejo de las incertidumbres a menudo no son conceptos tan claros para los tomadores de decisiones.

Chávez y Vallejos (2017) en su investigación titulada “Manejo de información financiera en la institución Unión Peruana del Norte y su relación con la toma de decisiones económicas financieras”. Los autores mencionan que el utilizar los datos disponibles en las facturas tramitadas durante el mes es una de las estrategias más inteligentes para las organizaciones que quieren destacarse en el mercado. Al comprender las entradas, las salidas, la relación con los proveedores, las cantidades y los valores, es posible tomar mejores decisiones

para el negocio. La conclusión de la investigación fue al registrar datos comerciales importantes y generar estados de cuenta y balances, las organizaciones pueden tomar decisiones asertivas. Para muchas organizaciones, la contabilidad financiera y fiscal es importante solo para mantener al día las obligaciones legales y pagar los impuestos y derechos adeudados. Pero esta contabilidad puede jugar un papel importante para la organización, mucho más allá de estos aspectos.

Moreno (2018) en su investigación titulada “Planeamiento económico financiero y la toma de decisiones en el sector educativo en una institución pública del Cusco 2014-2015.”. El objetivo fue verificar la presencia del efecto incertidumbre en las decisiones financieras tomadas por estudiantes de los cursos de contabilidad y administración. Se aplicó un cuestionario basado en el estudio de Gneezy, List y Wu (2016) a 115 estudiantes de las especialidades contables y administrativas de una universidad pública del país. La evidencia indica la presencia del efecto incertidumbre en el comportamiento de decisión de los estudiantes de la muestra. Sin embargo, no se encontró evidencia de que el género ejerza una influencia significativa en el nivel de evitación de la incertidumbre. El estudio señala que puede haber otros efectos que generalmente no se abordan en las pruebas que involucran a los estudiantes.

León y Llaca (2018) en su investigación “Análisis de los relatos de toma de decisiones de la Agrupación de Educación de la Iglesia del Sur del Perú, periodo 2014 – 2016”. Señalan que las actividades desarrolladas por el sector contable, como análisis de inversiones, balances, manejo de inventarios, control de flujo de caja, determinación de la carga tributaria, estados financieros y manejo de presupuestos, ayudan en la toma de decisiones importantes. De esta forma, las prácticas contables son un instrumento de crecimiento económico organizacional. Especialmente en tiempos de crisis, es necesario apoyarse en datos contables para tomar

decisiones que puedan mantener la salud del negocio. Llegaron a la conclusión de que la contabilidad de gestión garantiza el uso adecuado de los recursos económicos financieros de una organización e identifica áreas donde se necesita una mayor inversión. Por lo tanto, la contabilidad de gestión proporciona un control financiero efectivo de la organización mientras mantiene un flujo de caja constante. La toma de decisiones contables como estrategia de gestión organizacional que da resultados positivos a través del uso racional del capital.

### **Definición del problema**

#### ***Problema General***

¿Cuál es la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?

#### ***Problemas Específicos***

- a. ¿Cuál es el nivel de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?
- b. ¿Cuál es el nivel de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?
- c. ¿Cuál es la relación del análisis financiero oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?
- d. ¿Cuál es la relación del análisis económico oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?
- e. ¿Cuál es la relación del análisis patrimonial oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?

## **Finalidad y Objetivos de la Investigación**

### ***Finalidad***

La finalidad es comprender el impacto de la contabilidad financiera en la toma de decisiones organizacionales para mejorar la rentabilidad. Así, la contabilidad es un registro financiero que se encarga de recolectar datos y transformarlos en información precisa para la toma de decisiones que puedan ayudar a los administradores a desempeñar sus funciones gerenciales. La contabilidad financiera requiere el uso de un sistema para controlar mejor la entrada a la organización, por lo que es importante que la organización integre todos los departamentos utilizando un sistema donde estos datos e información serán más fluidos y flexibles. La información contable es muy importante junto con la administración y gestión de una organización porque los gerentes pueden optar por tomar decisiones utilizando diferentes herramientas contables. Entonces, utilizando algunas herramientas económicas y contables, es posible analizar, por ejemplo, la posición financiera de la organización, manejar los flujos de efectivo y de caja.

### ***Objetivo general y específicos***

#### **Objetivos General**

Determinar la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

#### **Objetivos Específicos**

- a. Identificar el nivel de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

- b. Identificar el nivel de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- c. Determinar la relación análisis financiero oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- d. Determinar la relación análisis económico oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- e. Determinar la relación del análisis patrimonial oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

### **Delimitación del estudio**

#### ***Delimitación Temporal***

La investigación se realizará en el año 2022.

#### ***Delimitación Espacial***

Será realizado en la ciudad de Ucayali.

#### ***Delimitación Social***

Se evaluará la relación de las variables de estudio en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, ubicada en Ucayali.

### **Justificación e importancia**

Se destaca la importancia de la contabilidad para una UGEL, ya que su información es utilizada por la gerencia. El sector económico contable vela no solo por el cumplimiento de las obligaciones financieras, sino que también agiliza la toma de decisiones. Así, a través de datos contables financieros, la UGEL tendrá la base para tomar decisiones importantes, que definirán

el éxito para el control adecuado de sus recursos. La presencia de profesionales contables en la organización es fundamental, ya que las funciones que realiza este sector son fundamentales para una contribuir con un adecuado manejo de los recursos financieros. Los datos contables proporcionan una mayor previsibilidad de los beneficios, facilitando así el crecimiento de la organización.

La toma de decisiones en contabilidad permite un correcto manejo de los recursos financieros y económicos que utiliza la institución. De esta forma, el área contable analizará la viabilidad de nuevos proyectos e inversiones, en la búsqueda de ampliar las actividades de la organización. La contabilidad financiera será la herramienta ideal para evaluar la seguridad, regularidad y factibilidad de nuevos proyectos de expansión organizacional. De esta forma, los profesionales contables emitirán informes y dictámenes, conteniendo diagnósticos sobre las inversiones. Por ello, a través de la contabilidad, la organización amplía su actividad a la implementación de nuevos servicios.

La toma de decisiones en contabilidad juega un papel esencial en la reducción de los riesgos involucrados en cualquier organización. Así, incluso en situaciones de inestabilidad económica, la contabilidad financiera proporciona una mayor seguridad a las organizaciones. Las funciones desarrolladas por el área contable de la UGEL son fundamentales para la toma de decisiones, ya que posibilitan la elaboración de planes de acción, de acuerdo con su situación económica real. Por lo tanto, la evaluación de gastos, y de los sectores que necesitan mayor aplicación de recursos financieros, flexibiliza y optimiza la gestión financiera, haciendo que la UGEL presente mejores resultados.

## **Hipótesis y Variables**

### ***Hipótesis General***

Existe una relación significativa entre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

### ***Hipótesis Específicas***

- a. Existe un nivel positivo de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- b. Existe un nivel positivo de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- c. Existe una relación significativa entre el análisis financiero oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- d. Existe una relación significativa entre el análisis económico oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.
- e. Existe una relación significativa entre el análisis patrimonial oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

## Variables e Indicadores

**Tabla 2**

*Operacionalización de Variables*

| <b>Variables</b>                                   | <b>Dimensiones</b>             | <b>Ítem</b>         | <b>Indicadores</b>                            |
|--|--------------------------------|---------------------|---|
| <b>Variable X:</b><br><br>Contabilidad financiera. | Análisis financiero oportuno   | 1, 2 y 3            | - ROA de la organización.                     |
|  | Análisis económico oportuno    | 4, 5, 6 y 7         | - Grado de eficiencia de la fiscalización.    |
|  | Análisis patrimonial oportuno  | 8, 9, 10, 11 y 12   | - Grado de razonabilidad patrimonial          |
| <b>Variable Y:</b>                                 | Decisiones en finanzas         | 13, 14, 15, 16 y 17 | - Nivel de efectividad de protección contable |
| Toma de decisiones.                                | Decisiones en operatividad     | 18 y 19             | - Marco normativo vigente.                    |
|  | Decisiones sobre el patrimonio | 20                  | - Nivel de variaciones patrimoniales          |



### **Capítulo III: Método, Técnica e Instrumento**

#### **Población y Muestra**

La población a considerar es la totalidad de trabajadores de la UGEL Padre Abad, actualmente cuenta con 55 trabajadores en total, de los cuales 27 son del área administrativa y 28 del área contable.

#### ***Muestra***

Se tomará por muestreo no probabilístico, no aleatorio, por conveniencia, considerando que la dinámica laboral de la institución por el periodo final de fin de año, se relacionan con la disponibilidad de los trabajadores para disponer de tiempo en ser encuestados, por lo que se aplicó el instrumento a 20 trabajadores de la UGEL Padre Abad.

#### **Enfoque y Diseño a utilizar en el estudio**

##### ***Tipo de Investigación***

Es de tipo aplicada, porque se analizan los datos obtenidos a través de la aplicación de un instrumento de investigación (Rojas 2018, p. 122).

##### ***Nivel de Investigación***

El nivel descriptivo. Este nivel de investigación consiste en recopilar información que permita cuantificarse para luego utilizarla en la realización de la inferencia estadística relacionada a la muestra recopilada (Rojas 2018, p. 122).

##### ***Diseño de la investigación***

Es de diseño no experimental. Este diseño implica el estudio actual de la investigación, donde las variables no son manipuladas (Rojas, 2018, p. 121).

Es una investigación correlacional, por lo que analiza la relación de las dos variables (dependiente e independiente) y poder determinar el nivel de relación entre dichas variables.

### **Técnica e Instrumento de Recolección de Datos**

El instrumento a utilizar fue desarrollado por el autor Domingo Hernández Celis, en el año 2016, desarrollado en su tesis doctoral y publicado en el repositorio UIGV (<http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1194>), el cual consta de 6 dimensiones en total, de los cuales, 3 dimensiones son para la variable independiente : Análisis financiero oportuno, análisis económico oportuno, análisis patrimonial oportuno; y para la variable dependiente son: decisiones en finanzas, decisiones en operatividad, decisiones sobre el patrimonio. Estos son contenidas en 20 enunciados (12 preguntas para la variable X y 8 preguntas para la variable Y) evaluados mediante una escala tipo Likert, donde 1: Totalmente en desacuerdo, 2: En desacuerdo; 3: Ni de acuerdo, ni en desacuerdo; 4: De acuerdo y 5: Totalmente de acuerdo. En este sentido, en la presente investigación se encuestarán a la muestra de trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad.

### ***Validez del Instrumento***

El instrumento fue validado a por juicio de expertos, contando con 5 jueces especialistas en la economía y contabilidad.

### ***Confiabilidad del Instrumento***

Para la confiabilidad del instrumento de investigación se usó el Alfa de Cronbach, en el cual se colocó los ítems de las dimensiones.

**Tabla 3***Fiabilidad del instrumento de Investigación*

| Variables               | Estadísticas de fiabilidad |                |
|-------------------------|----------------------------|----------------|
|                         | Alfa de Cronbach           | N de elementos |
| Contabilidad Financiera | ,962                       | 20             |
| Toma de decisiones      | ,971                       | 20             |

Luego del respectivo análisis de fiabilidad del instrumento, tenemos como resultado un 96.2% de confiabilidad, lo que muestra que el instrumento a aplicar en la investigación tiene una fiabilidad “Aceptable”.

**Ética de la Investigación**

Como factor ético se ha respetado la confiabilidad de la información obtenida para la elaboración de la investigación.

Se tuvo la autorización de la UGEL Padre Abad, para poder realizar la aplicación de la encuesta, en el área contable de la institución, a la muestra establecida en el presente estudio. (Ver Anexo 3).

**Procesamiento de Datos**

Se recopila la información en una base de datos con el programa Excel, para poder estructurar los ítems de las preguntas de acuerdo a la escala establecida. También se utilizará la programación SPSS 22, para poder tabular y graficar de forma numérica y porcentual la información. Se desarrolla la prueba de normalidad en el programa SPSS22. De la misma manera, se efectúa el estadístico descriptivo correlacional, usando el coeficiente Tau de Kendall para determinar la relación que existe entre las variables de estudio.

## Capítulo IV: Presentación y Análisis de los Resultados

### Presentación de Resultados

Se presenta los resultados en relación al instrumento aplicado en la investigación:

#### *Datos Generales:*

**Tabla 4**

#### *Datos Sociodemográficos de la institución*

|                    |                  | Nº        | %           |
|--------------------|------------------|-----------|-------------|
| Edad               | De 20 a 35 años  | 11        | 55%         |
|                    | De 36 a 45 años  | 9         | 45%         |
|                    | Mayor de 46 años | 0         | 0%          |
|                    | <i>Total</i>     | <i>20</i> | <i>100%</i> |
| Sexo               | Femenino         | 12        | 60%         |
|                    | Masculino        | 8         | 40%         |
|                    | <i>Total</i>     | <i>20</i> | <i>100%</i> |
| Tiempo de Servicio | Menos de 1 año   | 3         | 15%         |
|                    | De 1 a 3 años    | 5         | 25%         |
|                    | Mayor de 3 años  | 12        | 60%         |
|                    | <i>Total</i>     | <i>20</i> | <i>100%</i> |

Se evidencia que el 55% de encuestados tienen entre 20 a 35 años, y el 45% tienen entre 36 a 45 años de edad. También se muestra que el 60% de encuestados son del sexo femenino, mientras que el 40% es de sexo masculino. Además, se evidencia que el 60% de encuestados tiene un tiempo de servicio mayor de 3 años, mientras que el 25% refiere tener entre 1 a 3 años, por último, el 15% refiere tener menos de 1 año de trabajo.

## Resultados por Variables

### *Variable 1: Contabilidad financiera*

**Tabla 5**

#### *Análisis Descriptivo de la variable Contabilidad financiera*

|                         |              | Frecuencia | Porcentaje  |
|-------------------------|--------------|------------|-------------|
| Contabilidad financiera | Pésimo       | 0          | 0           |
|                         | Malo         | 1          | 5%          |
|                         | Regular      | 4          | 20%         |
|                         | Bueno        | 13         | 65%         |
|                         | Excelente    | 2          | 10%         |
|                         | <b>Total</b> | <b>20</b>  | <b>100%</b> |

La variable contabilidad financiera se considera bueno en un 65% del total de encuestados en la UGEL de Padre Abad.

### *Variable 2: Toma de decisiones*

**Tabla 6**

#### *Análisis Descriptivo de la variable Toma de decisiones*

|                    |              | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------------|--------------|------------|-------------|
| Toma de decisiones | Pésimo       | 0          | 0           |
|                    | Malo         | 1          | 5%          |
|                    | Regular      | 4          | 20%         |
|                    | Bueno        | 12         | 60%         |
|                    | Excelente    | 3          | 15%         |
|                    | <b>Total</b> | <b>20</b>  | <b>100%</b> |

Se muestra que el 60% de encuestados refiere que la toma de decisiones en la UGEL de Padre Abad, es bueno.

## Descriptivos para las dimensiones de la Contabilidad Financiera

**Tabla 7**

### *Dimensiones de la Contabilidad Financiera*

|                               |              | N°        | %           |
|-------------------------------|--------------|-----------|-------------|
| Análisis financiero oportuno  | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                               | Malo         | 1         | 5%          |
|                               | Regular      | 7         | 35%         |
|                               | Bueno        | 10        | 50%         |
|                               | Excelente    | 2         | 10%         |
|                               | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |
| Análisis Económico oportuno   | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                               | Malo         | 1         | 5%          |
|                               | Regular      | 6         | 30%         |
|                               | Bueno        | 8         | 40%         |
|                               | Excelente    | 5         | 25%         |
|                               | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |
| Análisis Patrimonial oportuno | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                               | Malo         | 0         | 0%          |
|                               | Regular      | 3         | 15%         |
|                               | Bueno        | 12        | 60%         |
|                               | Excelente    | 5         | 25%         |
|                               | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |

Se evidencia que el 50% refiere que el análisis financiero oportuno es bueno dentro de la institución, además, el 40% refiere que el análisis económico oportuno es bueno, ya que se realizan los estados financieros reales y presupuestados con sus respectivas comparaciones y diferencias, por último, el 60% refieren que el análisis patrimonial oportuno es bueno, ya que se realizan cada trimestre.

## Descriptivos para las dimensiones de la toma de decisiones

**Tabla 8**

### *Dimensiones de la Toma de Decisiones*

|                                |              | N°        | %           |
|--------------------------------|--------------|-----------|-------------|
| Decisiones en finanzas         | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                                | Malo         | 1         | 5%          |
|                                | Regular      | 5         | 25%         |
|                                | Bueno        | 9         | 45%         |
|                                | Excelente    | 5         | 25%         |
|                                | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |
| Decisiones en operatividad     | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                                | Malo         | 0         | 0%          |
|                                | Regular      | 4         | 20%         |
|                                | Bueno        | 6         | 30%         |
|                                | Excelente    | 10        | 50%         |
|                                | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |
| Decisiones sobre el patrimonio | Pésimo       | 0         | 0%          |
|                                | Malo         | 0         | 0%          |
|                                | Regular      | 5         | 25%         |
|                                | Bueno        | 5         | 25%         |
|                                | Excelente    | 10        | 50%         |
|                                | <b>Total</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> |

Se evidencia que el 45% refiere que las decisiones en finanzas es bueno para lograr los objetivos y metas trazadas en la organización, además, el 50% refiere que las decisiones en operatividad de la organización es excelente ya que existe un control riguroso de la contabilidad financiera y, el 50% refiere que las decisiones sobre el patrimonio de la organización es excelente para asegurar la estabilidad de la institución a largo plazo

## Prueba de Normalidad

Prueba de hipótesis general:

H0: Existe una relación significativa entre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

H1: No existe una relación significativa entre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

### Tabla 9

#### *Prueba de Normalidad*

|                                | N         | Estadístico de Prueba | P_valor      |
|--------------------------------|-----------|-----------------------|--------------|
| Análisis financiero oportuno   | 20        | 0,136                 | 0,000        |
| Análisis económico oportuno    | 20        | 0,144                 | 0,000        |
| Análisis patrimonial oportuno  | 20        | 0,142                 | 0,000        |
| <b>Contabilidad Financiera</b> | <b>20</b> | <b>0,203</b>          | <b>0,000</b> |
| Decisiones en finanzas         | 20        | 0,120                 | 0,000        |
| Decisiones en operatividad     | 20        | 0,180                 | 0,000        |
| Decisiones sobre el patrimonio | 20        | 0,221                 | 0,000        |
| <b>Toma de Decisiones</b>      | <b>20</b> | <b>0,185</b>          | <b>0,000</b> |

Nivel de significancia:  $\alpha = 5\%$

Decisión: Valor  $p < \alpha$ , No se rechaza H0

Conclusión: Con un nivel de significancia de 0.05, no existe evidencia estadística para rechazar H0, por lo tanto los datos obtenidos tienen una distribución normal.



## Contrastación de Hipótesis

En relación con la hipótesis general: Existe relación significativa entre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

**Tabla 10**

### *Contrastación de Hipótesis General*

#### *Correlaciones*

|                  |                         |                             | Contabilidad Financiera |  | Toma de decisiones |  |
|------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|--------------------|--|
| Tau_b de Kendall | Contabilidad Financiera | Coefficiente de correlación | 1,000                   |  | ,787**             |  |
|                  |                         | Sig. (bilateral)            | .                       |  | <,001              |  |
|                  |                         | N                           | 20                      |  | 20                 |  |
|                  | Toma de decisiones      | Coefficiente de correlación | ,787*                   |  | 1,000              |  |
|                  |                         | Sig. (bilateral)            | <,001                   |  | .                  |  |
|                  |                         | N                           | 20                      |  | 20                 |  |

El coeficiente de Tau\_b de Kendall de 0.787 (78.7%), refiere un nivel altamente significativo entre la variable contabilidad financiera y toma de decisiones.

En relación a la primera hipótesis específica: Existe una relación significativa entre el análisis financiero oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

**Tabla 11**

*Contrastación de la primera hipótesis específica*

*Correlaciones*

|                  |                                 |                             | Análisis financiero oportuno | Toma de decisiones |
|------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------|
| Tau_b de Kendall | de Análisis financiero oportuno | Coefficiente de correlación | 1,000                        | ,561**             |
|                  |                                 | Sig. (bilateral)            | .                            | ,001               |
|                  |                                 | N                           | 20                           | 20                 |
|                  | Toma de decisiones              | Coefficiente de correlación | ,561**                       | 1,000              |
|                  |                                 | Sig. (bilateral)            | ,001                         | .                  |
|                  |                                 | N                           | 20                           | 20                 |

El coeficiente de Tau\_b de Kendall de 0.561 (56.1%), refiere un nivel altamente significativo entre la dimensión análisis financiero oportuno y la variable toma de decisiones.

En relación a la segunda hipótesis específica: Existe una relación significativa entre el análisis económico oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

**Tabla 12***Contrastación de la segunda hipótesis específica**Correlaciones*

|                  |                             |                             |  | Análisis económico oportuno | Toma de decisiones |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|-----------------------------|--------------------|
| Tau_b de Kendall | Análisis económico oportuno | Coefficiente de correlación |  | 1,000                       | ,676**             |
|                  |                             | Sig. (bilateral)            |  | .                           | <,001              |
|                  |                             | N                           |  | 20                          | 20                 |
|                  | Toma de decisiones          | Coefficiente de correlación |  | ,676**                      | 1,000              |
|                  |                             | Sig. (bilateral)            |  | <,001                       | .                  |
|                  |                             | N                           |  | 20                          | 20                 |

El coeficiente de Tau\_b de Kendall de 0.676 (67.6%), refiere un nivel altamente significativo entre la dimensión análisis económico oportuno y la variable toma de decisiones.

En relación a la tercera hipótesis específica: Existe una relación significativa entre el análisis patrimonial oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.

**Tabla 13***Contrastación de la tercera hipótesis específica**Correlaciones*

|                  |                               |                             |  | Análisis patrimonial oportuno | Toma de decisiones |
|------------------|-------------------------------|-----------------------------|--|-------------------------------|--------------------|
| Tau_b de Kendall | Análisis patrimonial oportuno | Coefficiente de correlación |  | 1,000                         | ,703**             |
|                  |                               | Sig. (bilateral)            |  | .                             | <,001              |
|                  |                               | N                           |  | 20                            | 20                 |
|                  | Toma de decisiones            | Coefficiente de correlación |  | ,703**                        | 1,000              |
|                  |                               | Sig. (bilateral)            |  | <,001                         | .                  |
|                  |                               | N                           |  | 20                            | 20                 |

El coeficiente de Tau\_b de Kendall de 0.703 (70.3%), refiere un nivel altamente significativo entre la dimensión análisis patrimonial oportuno y la variable toma de decisiones.

### **Discusión de resultados**

Se encontró una correlación significativa entre las variables contabilidad financiera y la toma de decisiones, con valor de significancia de ,0787, lo cual representa un nivel alto de correlación entre las variables. Respecto a ello, los autores Palacio y Jiménez (2018) describen una relación directa y elevada entre ambas variables, con un ,0812 de coeficiente de significancia. Por otro lado, el autor Moreno (2018), percibe una correlación media entre dichas variables, con un valor de significancia del ,0521.

Los resultados para el objetivo general fue que se determinó la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones representan un nivel alto de significancia, de acuerdo a los resultados obtenidos. En base a ello, los autores Huaccha y Retamoso (2020), concuerdan con el estudio realizado en su investigación, resaltando la necesidad de aplicar herramientas de la contabilidad financiera como base fundamental para elegir la alternativa adecuada y acertar en la toma de decisiones de la organización. También, el autor Guzmán (2019) menciona que es fundamental la existencia de la relación contable y la toma de decisiones, ya que son clave fundamental para la determinación de un adecuado funcionamiento financiero en las instituciones públicas.

Se evidencia una contabilidad financiera buena de 65% y excelente en un 20%, teniendo un 20% en niveles regulares y un 5% de nivel bajo, mostrando que dichas frecuencias representan al muestreo desarrollado en el área contable de la UGEL Padre Abad. De acuerdo a los autores León y Llaca (2018) reportan un nivel de 58% de insatisfacción mostrando como principal motivo la falta de análisis económico y financiero de la organización.

Se determinó que la relación entre el análisis financiero oportuno y la toma de decisiones, tal como concuerda con la contratación de la hipótesis. En base a ello, los autores Támara & Villegas (2021), hace mención a que la rentabilidad en una organización tiene que ver con el manejo de las bases contables financieras de la misma, lo cual conduce a tomar mejores decisiones.

En las dimensiones se encontró, un 50% en análisis financiero oportuno, un 40% en análisis económico oportuno y un 60% en análisis patrimonial oportuno. Lo cual, para el autor Domingo (2016), menciona que en las empresas de Lima Metropolitana se encuentra un 35% en nivel bueno y un 60% en nivel excelente.

Respecto al segundo objetivo específico, se logró determinar la relación de la dimensión análisis económico oportuno y la variable toma de decisiones. Asimismo, el autor Flores (2019) indica que debe prevalecer una adecuada fiscalización contable en las organizaciones públicas, ya que eso conlleva a llevar una gestión controlada en las decisiones que impliquen cambios significativos para tal.

En el estudio desarrollado, el 60% de encuestados están favorables de una toma de decisiones oportuna, y un 20% presentan como regular. En cambio para los autores Díez y Pulgaría (2020) un 72% se encuentra acorde con las decisiones tomadas.

Se determinó que la relación del análisis patrimonial oportuno y la variable toma de decisiones es altamente significancia. Asimismo, los autores Díez y Pulgaría (2020) indican que debe tener conocimiento de las capacidades patrimoniales para asegurar la estabilidad de las organizaciones.

## Conclusiones y Recomendaciones

### Conclusión

Este trabajo mostró una relación directa alta y significativa entre las variables contabilidad financiera y toma de decisiones, los cuales contribuyen con la UGEL en la gestión de su organización.

El análisis económico oportuno y la toma de decisiones se relacionan de forma significativa directa y alta.

Corresponde al director de la institución definir adecuadamente sus necesidades de información, teniendo en cuenta que la su definición es el punto de partida para el proceso de desarrollo de un sistema de controles internos útiles para la toma de decisiones. La información oportuna y correcta garantiza el mayor fundamento en la gestión de la organización, fomentando la maximización de resultados esperados por los inversores.

Como se muestra en la tesis, la UGEL tiene en sus controles internos una gama de datos, cuando se coordinan y analizan adecuadamente, se revelan como gran valor para el director en su proceso de toma de decisiones.

La Unidad de Gestión Educativa Local es constantemente evaluada por instituciones públicas, inversores u otros organismos que tengan algún tipo de interés y necesiten saber cómo sólida es su estructura financiera o patrimonial y si tiene una administración financiera correcto. Sin embargo, la gestión financiera eficiente enfocada en proyectos se convierte en un herramienta importante en el monitoreo constante de sus instrumentos de control.

Así, la mejora del desempeño financiero termina con el análisis continuo de los resultados financieros obtenidos por la organización. En este contexto, el flujo de caja era un instrumento de control de gestión indicado para analizar el desempeño financiero del período, así como

verificar las causas de los desfases ocurridos en lo planificado, para que la organización pueda mantenerse alineado con los objetivos y metas estipulados.

### **Recomendaciones**

Se recomienda desarrollar un análisis financiero de años anteriores, y poder contrastar los flujos económicos que se vienen manejando en la UGEL. Se hace necesario que un profesional contable esté atento a las variaciones en la economía y la política, local y global, sabiendo ver oportunidades de mejoramiento educativo, prever las dificultades inherentes a estas cuestiones y formular una política que reúne todos estos factores que llevan a la organización a un crecimiento homogéneo y constante.

Además, la realización de análisis financieros se convierte en una herramienta fundamental para la gestión de la UGEL, como resultado de los principales pasos descritos por los autores de la gestión financiera se ha convertido en un requisito de suma importancia. Los resultados financieros de la organización son exitosos y juegan un papel relevante para la operación y continuidad de la institución, haciendo así más segura y estable dando mayor liquidez en sus operaciones financieras.

## Referencias

- Arellano Guachamboza, B., & Yanchapanta Romero, C. J. (2021). La gestión administrativa y su influencia con el crecimiento organizacional en el sector calzado del cantón Cevallos. *Repositorio UTA*, 1-43.
- Andrade Valenzuela, P. P., & Parrales Higuera, M. (2019). El Estado De Flujo De Efectivo, Herramienta De Gestión Para Evaluar La Capacidad De Los Administradores. *Revista Pertinencia Académica*, 1-10.
- Bonilla Concha, M., & Delgado Chavin, G. F. (2018). La Contabilidad Gerencial Para La Toma De Decisiones Gerenciales En Las Organizaciones De Servicios. *Repositorio UNDAC*, 16-74.
- Chávez Ruiz, M. J., & Vallejos Angulo, C. (2017). Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. Lima. *Revista Muro De La Investigación*, 96-106.
- Díez Pére, A. M., & Pulgarín Arias, L. I. (2020). Diseño De Estados Financieros En El Salón De Clase Para La Toma De Decisiones Organizacionales. *Revista Científica*, 15-26.
- Esteban Salvador, L. (2019). La Contabilidad De Gestión Como Herramienta Para La Toma De Decisiones. *Revista Contabilidad y Finanzas*, 85-96.
- Flores Chumacero, G. A. (2019). Influencia De La Gestión Contable Para La Toma De Decisiones Organizacionales En La Asociación De Productores Agropecuarios “Bosques Verdes” San Ignacio. *Repositorio USS*, 17-23.



- Gómez Chi, S. V. (2020). Importancia De La Contabilidad Dentro de las PYMES. *Revista Científica*, 16-34.
- Guachi Moposita, P. E. (2018). Sistema De Costos Y Su Influencia En El Crecimiento Organizacional De La Organización Pública Municipal Mancomunada De Aseo Integral Patate- Pelileo. *Repositorio UTA*, 14-47.
- Guzmán Macías, M. (2019). Toma De Decisiones En La Gestión Financiera Para El Sistema Organizacional. *Revista Grupo Compás*, 135.
- Hernández C., Fernando G., Sandoval Y., Hernández V (2020). Contabilidad financiera y toma de decisiones empresariales. *Revista Tecnohumanismo*, 2(3), 1-16. <https://doi.org/10.53673/th.v2i3.112>
- Huaccha Orozco, R. P., & Retamoso Calcina, J. M. (2020). Análisis de la gestión por procesos y su influencia en la contabilidad financiera de las MiPymes, del sector inmobiliario en Arequipa. *Repositorio UTP*, 5-13.
- Leon Aguilar, M. A., & Llaca Mamani, D. H. (2018). Análisis de los Estados Financieros para la toma de decisiones en la Asociación Educativa Misión Peruana de Sur, años 2014 - 2016. *Repositorio UPEU*, 26-4.
- Mazón Arevalo, L., Villao Burgos, D., Núñez, W., & Serrano Luyó, M. (2018). Análisis de la contabilidad financiera en la toma de decisiones de un negocio: caso Grand Bazar Riobamba. *Revista de Estrategias del Desarrollo Organizacional*, 3(8), 14-24.
- Moreno Peñaloza, I. C. (2018). La planificación estratégica financiera y la toma de decisiones en la Unidad Educativa Andino de la ciudad de Ambato del año 2014- 2015. *Revista Contable*, 16-59.

Palacio Montoya, D., & Jiménez López, M. (2018). Propuesta metodológica de un sistema de información contable para las instituciones educativas privadas de educación básica. *Repositorio Cartago*, 15-63.

Ramírez Bazán, A. S. (2021). Importancia de la contabilidad gerencial en el sector comercial. *Repositorio UPSE*, 1-17.

Rojas Gutiérrez, E. (2018). Tipos de Investigación. En *Usuario de la Información*. Costa Rica: EUNED, 120-122

Támara Ayús, A. L., & Villegas Arias, G. C. (2021). Influencia del entorno financiero, el entorno macroeconómico, la estructura organizacional y la transparencia en la quiebra organizacional. *Revista Scielo*, 15-34.

## Anexos

### Anexo 1: Instrumento de Recolección

|  |                |   |
|--|----------------|---|
| N°: _____  |                |   |
| <p>Estimado personal de la UGEL de Padre Abad, soy bachiller de la facultad de Ciencias Contables y Finanzas Corporativas de la Universidad Inca Garcilaso de La Vega, interesada en conocer su opinión sobre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de dicha institución. Sus respuestas son totalmente confidenciales. Agradezco su participación.</p> |                |   |
| <b>DATOS GENERALES DEL ENCUESTADO</b>  |                |   |
| 1. Edad  | 20 a 35 años   | 1 |
|  | 36 a 45 años   | 2 |
|  | > 46 años      | 3 |
|  |                |   |
| 2. Sexo  | Masculino      | 1 |
|  | Femenino       | 2 |
|  |                |   |
| 3. Tiempo de Servicio  | Menos de 1 año | 1 |
|  | De 1 a 3 años  | 2 |
|  | Más de 3 años  | 3 |
|  |                |   |

| <b>CONSIDERACIONES</b>   |   |          |          |          |          |          |
|--|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| <p>Estimado (a), considere la siguiente escala de valoración marcando con una “X” en cada casillero correspondiente, de acuerdo a la ponderación siguiente:</p> <div style="text-align: center;"> </div> |   |          |          |          |          |          |
| <b>N°</b>  | <b>PREGUNTAS</b>  | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
| <b>Variable Contabilidad Financiera</b>  |   |          |          |          |          |          |
| 01   | ¿Considera que la contabilidad financiera proporciona información estructurada a la UGEL Padre Abad?      |          |          |          |          |          |
| 02   | ¿Considera que el nivel de liquidez es factor disponible de los recursos financieros para el corto plazo? |          |          |          |          |          |
| 03   | ¿El nivel de liquidez general resulta del conocimiento del valor del activo y pasivo corriente?           |          |          |          |          |          |
| 04   | ¿El nivel de rentabilidad resulta del conocimiento de la utilidad neta y las ventas?                      |          |          |          |          |          |
| 05   | ¿Considera Ud. que en la organización existe un control riguroso de la contabilidad financiera?           |          |          |          |          |          |
| 06   | ¿Se realizan reuniones de alta dirección para contrarrestar resultados contables?                         |          |          |          |          |          |
| 07   | ¿Considera que las estrategias de análisis contables ayudan a tomar decisiones adecuadas?                 |          |          |          |          |          |
| 08   | ¿Los altos directivos tienen conocimientos en liquidez y capital que posee la organización?               |          |          |          |          |          |

|                                    |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 09                                 | ¿Se prepara la información contable financiera de forma mensual, para una adecuada toma de decisiones?                               |  |  |  |  |
| 10                                 | ¿Se realizan los análisis financieros actuales y presupuestados con su análisis comparativo y diferencial?                           |  |  |  |  |
| 11                                 | ¿Considera Ud. que la totalidad de los ingresos y egresos son registrados de forma contabilizada en una manera correcta?             |  |  |  |  |
| 12                                 | ¿Es necesaria la aplicación de la contabilidad financiera para cumplir los objetivos y metas señaladas en la organización?           |  |  |  |  |
| <b>Variable Toma de Decisiones</b> |  |  |  |  |  |
| 13                                 | ¿Considera Ud. que la toma de decisiones es el camino que ayuda a elegir las mejores alternativas para la UGEL Padre Abad?           |  |  |  |  |
| 14                                 | ¿Considera que las decisiones financieras se dividen en inversión, financiamiento, rentabilidad y riesgos?                           |  |  |  |  |
| 15                                 | Sobre las decisiones de inversión ¿Considera que estas se relacionan con el capital de trabajo?                                      |  |  |  |  |
| 16                                 | Sobre las decisiones en el ámbito financiero ¿Considera que están relacionadas con el nivel de endeudamiento de la organización?     |  |  |  |  |
| 17                                 | Sobre las decisiones de rentabilidad ¿Considera que se relacionan con la propensión o aversión a los riesgo?                         |  |  |  |  |
| 18                                 | ¿Considera que las decisiones operativas se relacionen con los procesos y actividades de la institución?                             |  |  |  |  |
| 19                                 | ¿Considera que las decisiones operativas están relacionadas con el financiamiento e inversión de la UGEL Padre Abad?                 |  |  |  |  |
| 20                                 | ¿Considera que las decisiones patrimoniales están basadas en el aumento y disminución del capital social, reservas y las utilidades? |  |  |  |  |

### Anexo 2: Matriz de Consistencia

| PROBLEMA  | OBJETIVOS  | HIPÓTESIS  | VARIABLES   | DIMENSIONES   | INDICADORES  |
|---|--|--|---|---|--|
| <p><b><u>Problema General</u></b></p> <p>¿Cuál es la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</p> <p><b><u>Problemas específicos</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la relación del análisis financiero oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</li> <li>• ¿Cuál es la relación del análisis económico oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</li> <li>• ¿Cuál es la relación del análisis patrimonial oportuno y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</li> <li>• ¿Cuál es el nivel de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</li> <li>• ¿Cuál es el nivel de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022?</li> </ul> | <p><b><u>Objetivo general</u></b></p> <p>Determinar la relación de la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</p> <p><b><u>Objetivos específicos</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación de la rentabilidad organizacional y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• Determinar la relación de la fiscalización contable y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• Identificar el nivel de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• Identificar el nivel de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022</li> </ul> | <p><b><u>Hipótesis principal</u></b></p> <p>Existe una relación significativa entre la contabilidad financiera y la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</p> <p><b><u>Hipótesis específicas</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe una relación significativa entre la rentabilidad organizacional y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• Existe una relación significativa entre la fiscalización contable y la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• Existe un nivel positivo de la contabilidad financiera en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022.</li> <li>• d) Existe un nivel positivo de la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Local de Padre Abad, Ucayali, Perú, 2022</li> </ul> | <p><b>Variable X:</b></p> <p>Contabilidad financiera.</p> | <p>Análisis financiero</p> <p>Análisis económico</p> <p>Análisis patrimonial</p>                      | <p>- ROA de la organización.</p> <p>- Grado de eficiencia de la fiscalización.</p> <p>- Grado de razonabilidad patrimonial</p>     |
|   |  |  | <p><b>Variable (Y):</b></p> <p>Toma de decisiones.</p>    | <p>Decisiones en finanzas</p> <p>Decisiones en operatividad</p> <p>Decisiones sobre el patrimonio</p> | <p>- Nivel de efectividad de protección contable</p> <p>- Marco normativo vigente.</p> <p>- Nivel de variaciones patrimoniales</p> |

### Anexo 3: Carta de Autorización



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

#### CARTA DE AUTORIZACIÓN

Mediante la presente, el señor CPC Marcio Roberto Ampuero Salinas, identificado con DNI 72370831, jefe del Área de Contabilidad de la UGEL PADRE ABAD, con ruc 20393226928.

#### AUTORIZA:

A la alumna Johanna Teresa Ramos Nieto, identificada con DNI 46103749, de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega, con código de alumna 461037490, realice su estudio de investigación que lleva por título **"INFLUENCIA DE LA CONTABILIDAD FINANCIERA EN LA TOMA DE DECISIONES EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL DE PADRE ABAD – UCAYALI – PERÚ 2022"**, para obtener su título profesional de Economista.

Aguaytía, 02 de noviembre 2022

Atentamente,



MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL  
DE PADRE ABAD, UCAYALI

C.P.C. MARCIO ROBERTO AMPUERO SALINAS  
JEFE DEL ÁREA DE CONTABILIDAD

CPC Marcio Roberto Ampuero Salinas  
DNI: 72370831