

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA

Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial

CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



**PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE LA HERRAMIENTA SMED
PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS CAMBIOS DE
ESTILO EN EL ÁREA DE COSTURA EN LA EMPRESA TEXTIL
SOURCING COMPANY, CHINCHA ALTA - 2020.**

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

AUTOR:

ELGUERA TORRES, Christian Antonelli

Para optar el Título Profesional de INGENIERO INDUSTRIAL

ASESOR:

PEÑA HUERTAS, José Gustavo

Lima, 31 de octubre del 2021

Resumen

El presente trabajo se enfoca en la implementación del SMED en una empresa dedicada a la confección de prendas de vestir en la ciudad de Chíncha, Ica. Para ese fin analiza los procesos de confección e implementa la herramienta, con la finalidad de mejorar su productividad, utilizando los factores como eficiencia, eficacia y efectividad, logrando mejoras en la productividad; la implementación duro 3 semanas y el recojo de la información fue en 30 días calendario antes y 30 días calendario después.

Luego de diagnosticar los procesos de manera profunda y de capacitar e implementar las herramientas se logró una mejora de 7.72%

Se recomienda seguir implementado más herramientas lean y de gestión de operaciones para seguir mejorando la productividad en las demás líneas de producción.

Palabras Clave: SMED, Mejora Continua, Layout.

Abstract

This work focuses on the implementation of the SMED in a company dedicated to the manufacture of clothing in the city of Chincha, Ica. For this purpose, it analyzes the manufacturing processes and implements the tool, in order to improve its productivity, using factors such as efficiency, efficacy and effectiveness, achieving improvements in productivity, the implementation lasted 3 weeks and the information was collected in 30 calendar days before and 30 calendar days after.

After deeply diagnosing the processes and training and implementing the tools, an improvement of 7.72% was achieved.

It is recommended to continue implementing more lean and operations management tools to continue improving productivity in other production lines.

Keywords: SMED, Continuous Improvement, Layout.