

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA

Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial
CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL



PROPUESTA DE MEJORA PARA REDUCIR EL PORCENTAJE DE
MERMAS EN EL PROCESO DE PRODUCCION DE SACOS DE
POLIPROPILENO DE LA EMPRESA SACOS PISCO SAC. A FIN DE
INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD
TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

AUTOR:

Bachiller Mendez Guerrero, Jean Luck

Para optar el Título Profesional de INGENIERO INDUSTRIAL

ASESOR:

Lujan Ruiz, Roger Orlando

Lima, 2020

Resumen

El trabajo de suficiencia profesional presentado se orienta a la propuesta de mejoras en el proceso que permite obtener sacos de polipropileno en la empresa SACOS PISCO S.A.C. con el fin de reducir las mermas. Para ello se realizó un estudio al balance anual de desperdicios de los años 2015 al 2019 lo que permitirá, realizar un diagnóstico de las mismas que permita identificar la situación que atraviesa en la actualidad la empresa respecto al incremento de mermas, para luego implementar cambios que impacten positivamente en el proceso productivo y de esta manera cumplir con la meta propuesta y reducir pérdidas económicas.

En el presente análisis se identificaron y seleccionaron las mermas que mayor impacto tenían sobre el índice de desperdicios anual, luego se analizaron los problemas que originan dichas merma y de los que depende la eficiencia que se obtenga en el proceso de fabricación de sacos, y que por ende inciden en la productividad anual que se establece en la empresa impactando a su vez de forma negativa en los costos de producción.

La propuesta que se expone en el estudio, con la que se espera reducir las mermas, señala la necesidad de implementación de componentes en la maquinaria, nuevos procedimientos y controles en el proceso que lleva a cabo la empresa. Asimismo, la creación de un plan con el que será capacitado el personal para impactar de forma positiva en el proceso de producción de sacos.

Con la implementación de la propuesta que se presenta se pretende mejorar los indicadores relacionados con la productividad y eficiencia del proceso producción de sacos.

Palabras clave:

Productividad, mermas, eficiencia, sistema productivo, sacos de polipropileno.

Abstract

The work of professional sufficiency presented is oriented to the proposal of improvements in the process that allows to obtain polypropylene bags in the company SACOS PISCO S.A.C. in order to reduce the wastes. For this purpose, a study of the annual balance of waste from 2015 to 2019 was carried out, which will allow a diagnosis of the same to identify the situation that the company is currently going through regarding the increase of waste, in order to then implement changes that positively impact the production process and thus meet the proposed goal and reduce economic losses.

In this analysis, we identified and selected the shrinkage that had the greatest impact on the annual waste rate, then we analyzed the problems that cause such shrinkage and on which the efficiency obtained in the sack manufacturing process depends, and which therefore affect the annual productivity established in the company, in turn negatively impacting production costs.

The proposal presented in the study, which is expected to reduce waste, points out the need to implement components in the machinery, new procedures and controls in the process carried out by the company. Also, the creation of a plan with which the personnel will be trained to have a positive impact on the sack production process.

With the implementation of the proposal presented, it is intended to improve the indicators related to the productivity and efficiency of the sack production process.

Keywords:

Productivity, waste, efficiency, production system, polypropylene bags.