

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA
Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial
CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



PROPUESTA DE APLICACIÓN DE INDICADOR OEE PARA EL AUMENTO DE LA
PRODUCTIVIDAD DE MAQUINAS INTEGRADAS EN PLANTA TOPS DE
SUDAMERICANA DE FIBRAS S.A.

MODALIDAD:

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

AUTOR:

MORENO GUZMAN, FRANCESCO FERNANDO MARTIN

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL

ASESOR:

PEÑA HUERTAS, JOSE GUSTAVO

Lima, [Junio 20 de 2021]

Resumen

El presente trabajo de suficiencia profesional tiene como objetivo controlar los indicadores de calidad en nuestros procesos operativos mediante estadística y así encontrar una mejora tecnológica u optimizaciones de proceso para aumentar la eficiencia de las maquina integradas de Planta Tops, así teniendo una mejora de productividad; y de esta manera conseguir una razón porcentual para la toma de decisiones.

Al encontrar los factores importantes que están constituidas por el OEE, que serían la disponibilidad, el rendimiento y la calidad podremos calcular el % total del OEE, el cual tomaremos la decisión de Optimizar procesos de acuerdo con estas direcciones.

Los objetivos a evaluar como paradas de máquinas son los puntos cruciales para tener un desarrollo óptimo de la aplicación OEE, ya que desde esos puntos se podrán tener consideración todo el trabajo de investigación para optimizar en un desarrollo sostenible.

Finalmente sabiendo que los beneficios son altos por las demostraciones que se dan, damos entendidos que este KPI es un indicador muy importante ya que tuvimos un aumento de 4.5% de OEE mejorando el proceso y reduciendo las paradas que tantos nos afecta y podríamos decir que el retorno es muy llamativo.

Palabras Claves: OEE, productividad, KPI, Lean Manufacturing, mejora de procesos, Six Sigma.

Abstract

The objective of this work of professional sufficiency is to control the quality indicators in our operative processes through statistics and thus find a technological improvement or process optimizations to increase the efficiency of the integrated machines of the Tops Plant, thus having an improvement in productivity; and in this way get a percentage reason for decision making.

By finding the important factors that are constituted by the OEE, which would be the availability, performance and quality, we will be able to have the total% of the OEE, which we will make the decision to Optimize processes according to these directions.

The objectives to be evaluated as machine shutdowns are the crucial points to have an optimal development of the OEE application, since from these points all the research work can be taken into account to optimize in a sustainable development.

Finally, knowing that the benefits are high due to the demonstrations that are given, we understand that this KPI is a very important indicator since it had an increase of 4.5% in OEE, improving the process and reducing the stops that affect us so many and we could say that the return is very striking.

Key Words: OEE, Productivity, KPI, Lean Manufacturing.