

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA
FACULTAD DE INGENIERÍA ADMINISTRATIVA E INGENIERÍA
INDUSTRIAL

CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



PROPUESTA DE UNA NUEVA POLÍTICA DE COMPRA PARA EVITAR EL
DESABASTECIMIENTO DE UNA EMPRESA DEL SECTOR ELÉCTRICO.

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL

AUTOR

BACHILLER RENZO ABAD ROBLES ALTAMIRANO

ASESOR

DR. ING. PÉREZ BOLÍVAR, RUBÉN FRANCISCO

Lima-Perú

2020

Resumen

El actual trabajo de suficiencia profesional está orientado al sector logístico en una empresa eléctrica, considerando una serie de pasos para la “Propuesta de una nueva política de compra para evitar el desabastecimiento de una empresa en el sector logístico”, donde la problemática radica dentro del Departamento de Adquisición de Bienes y Servicios en la empresa Tecsur SA.

Este trabajo realiza una propuesta completa y dinámica, empleando herramientas logísticas para mejorar la política de compra que usa para las proyecciones de compra el Departamento de Adquisición de Bienes y Servicios, además, el impacto en otras áreas, las cuales se encuentran relacionadas para llevar a cabo la compra y el almacenamiento de los activos.

El problema principal que la empresa tiene es el desabastecimiento, para esto se pudo identificar como causa principal una desactualización de los datos que posee la política de compra, la cual nos llevó a realizar con el hallazgo de los datos necesarios para la actualización, además, se necesitó datos confiables de los proveedores y fórmulas logísticas para la nueva política de compra.

Finalmente se propuso una serie de índices para tener una mejor gestión en las proyecciones de compra, dentro de las cuales nos indican o nos avisan cuando tenemos que utilizar el punto de reorden y así, evitar futuras roturas de stock para evitar pérdidas por no vender estos materiales.

Palabras claves: Política de compra, activos, desabastecimiento, proyecciones de compra, rotura de stock.

Abstract

The current work of professional sufficiency is oriented to the logistics sector in an electric company, considering a series of steps for the “Proposal of a new purchasing policy to avoid the shortage of a company in the logistics sector”, where the problem lies within the Department of Acquisition of Goods and Services in the company Tecsur SA.

This work makes a complete and dynamic proposal, using logistic tools to improve the purchasing policy used by the Department of Acquisition of Goods and Services for purchase projections, in addition to this, the impact on other areas, which are related to lead to carry out the purchase and storage of assets.

The main problem that the company has is the shortage, for this, it was possible to identify as a main cause an outdated data that has the purchase policy, which led us to perform with the finding of the necessary data for the update, further, reliable data from suppliers and logistic formulas were needed for the new purchasing policy.

Finally, a series of indexes were proposed to have a better management in the projections of purchase, within which they indicate or notify us when we have to use the reorder point and thus, avoid future stock breaks to avoid losses for not selling these materials.

Keywords: Purchase policy, assets, shortage, purchase projections, stock breakage.