

**UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA**

**FACULTAD DE INGENIERÍA ADMINISTRATIVA E INGENIERÍA INDUSTRIAL**



**CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**DISEÑO E IMPLEMENTACION DE LA METODOLOGIA KANBAN PARA  
MEJORAR LOS TIEMPOS DE ENTREGA DE PRODUCTOS  
REVESTIDOS EN UNA EMPRESA DE REVESTIMENTOS DE CAUCHO**

**PARA EL AÑO 2019**

**MODALIDAD:**

Trabajo de Suficiencia Profesional

**PRESENTADO POR:**

Bachiller: Ramos Guillen, Sergio Aarón

**ASESOR:**

Delzo Esteban, César

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

Lima- Perú

2019

## Resumen

El presente trabajo de proyecto de trabajo de suficiencia tiene como finalidad diseñar e implementar la metodología kanban, la cual es una herramienta de Lean Manufacturing, la misma que busca incrementar la productividad, reducir los costos, así como crear una cultura de mejora continua en la fabricación de los productos revestidos, para esto es indispensable poder involucrar a personal operativo que son claves para tener mayor alcance al momento de implementar la metodología mencionada.

El trabajo tiene como objetivo mejorar los tiempos de fabricación de productos revestidos con mayor índice de demanda esto para poder atender al área comercial, tiene como alcance cubrir las áreas de PCP (planificación y control de producción), producción y área de almacenes.

Para poder realizar el diseño e implementación de esta metodología de se utilizaron una serie de herramientas básicas Diagrama Ishikawa, diagramas de flujo, Control de horas, Pareto, etc.

Finalizando la implementación de la metodología se obtuvieron resultados en corto periodo de tiempos, como mejorar considerablemente los tiempos de entrega de productos revestidos, Aumentar los Lead time y evitar roturas de stock.

### **Palabras claves:**

Buffer, ERP, Lead Time ,OTD ,Producto Kanban ,Tablero Kanban