

# **UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA**

Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial

## **CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**



### **PROPUESTA DE MEJORA EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN DE PIENSOS PREPARADOS PARA AVES A FIN DE INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA AGROVET S.A.**

#### **MODALIDAD:**

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

#### **PRESENTADO POR:**

BACHILLER GIANCARLO MARINO ORTEGA DÁVILA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO  
INDUSTRIAL

2019

## RESUMEN

El presente proyecto de suficiencia profesional se desarrolló en la empresa Agrovét S.A, donde se busca determinar la situación actual de la planta en cuanto a su productividad y plantear propuestas para su optimización. La investigación se basó en la metodología del estudio de trabajo de la Organización Internacional del trabajo, para mejorar la productividad en la empresa Agrovét S.A.

Se emplearon diversas herramientas de mejora continua para medir indicadores iniciales y luego contrastarlos con los resultados evaluados después de establecer los planes de acción que se enfocaron en los siguientes ámbitos: Maquinaria y herramientas, medio ambiente, mano de obra, métodos, mediciones y finalmente materiales.

Con la implementación de las propuestas de mejora, se procedió a describir el proceso actual de pienso preparados para aves donde se generó una política de trabajo y funciones en al área de producción. A los procesos mejorados se establecieron formatos a fin de ser controlados y garantizar la calidad del producto final.

Así mismo se consiguió que el índice de productividad de la empresa incremente en un 8% con respecto a la base inicial, en el cual se confirma la viabilidad del proyecto.

## **PALABRAS CLAVES**

1. **Productividad:** La productividad es la relación entre la cantidad de productos obtenida por un sistema productivo y los recursos utilizados para obtener dicha producción. También es el indicador de eficiencia que relaciona la cantidad de recursos utilizados con la cantidad de producción obtenida.
2. **Eficiencia:** Capacidad de lograr ese efecto en cuestión con el mínimo de recursos posibles o en el menor tiempo posible.
3. **Eficacia:** Capacidad de lograr un efecto deseado o que se espera.
4. **Efectividad:** Unión de eficiencia y eficacia, es decir busca lograr un efecto deseado, en el menor tiempo posible y con la menor cantidad de recursos.
5. **Piensos:** Alimento, sustancia o producto elaborado para animales, incluido los aditivos, destinado a la alimentación por vía oral de los animales, tanto si ha sido transformado entera o parcialmente.
6. **Aditivo (Alimentario):** Sustancia sin valor nutritivo que facilita la conservación del alimento.