

# **UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA**

**Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial  
CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL**



**PROPUESTA DE MEJORA EN EL PROCESO DE  
CONVERSION DE PAPEL SANITARIO-DE LA LINEA AMICA  
MATRIX CON EL FIN DE INCREMENTAR LA  
PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA PAPELERA REYES SAC**

## **MODALIDAD:**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL**

## **PRESENTADO POR:**

**BACHILLER MARIBEL GLADYS MAYORCA QUISPE**

**PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE INGENIERO  
INDUSTRIAL**

**2018**

## RESUMEN

El objetivo fundamental del presente trabajo, se enfoca en implementar propuesta de mejora en el proceso de conversión de papel sanitario con el fin de incrementar la productividad. Dado que la implementación propuesta busca generar mayor impacto para la empresa, se ha seleccionado como estudio el área de conversión de papel sanitario dentro de ella la línea amica matrix cuya función es convertir bobinas de papel a rollos de papel sanitario como producto terminado en diferentes formatos y presentaciones.

Actualmente la línea amica matrix presenta problemas de baja productividad dentro de ellas los problemas más recurrentes son los problemas de preparación máquina (set up) donde se genera mayores tiempos muertos.

Para ello se propuso la implementación de la metodología de estudio de trabajo OIT donde se plasmarán las herramientas de mejora continua 5s y Smed que permite tener un mejor control, mejorar el orden en el área, reducción de tiempo muertos, reducción de productos defectuosos lo cual conlleva un valor agregado hacia la empresa.

Con el planteamiento de la propuesta de mejora se obtuvieron una reducción de preparación de máquina a un 34% que significa una ganancia de 17,940 planchas al mes que significa S/104,590.20 la cual será elevada a la rentabilidad de la empresa.

**Palabras claves:** Método, Productividad, 5S, SMED, Papel sanitario.