

UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA
Facultad de Ingeniería Administrativa e Ingeniería Industrial
CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL



**PROPUESTA DE PLANIFICACION DE COMPRAS PARA EL
INCREMENTO DEL MARGEN DE UTILIDAD EN LA EMPRESA
SUMINISTROS AVICOLAS S.A.C.**

MODALIDAD:

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

PRESENTADO POR:

BACHILLER CONTRERAS VICUÑA YAZMIN THALIA

PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE INGENIERO
INDUSTRIAL

2018

RESUMEN

En el presente trabajo se ha realizado el análisis de los procesos de planificación de compras, la rotación de inventarios y el margen de utilidad en una empresa importadora y distribuidora de productos para el sector avícola, que tiene alrededor de 18 años operando en el mercado.

Conforme el paso del tiempo, la empresa ha logrado introducir sus productos a importantes industrias avícolas del país, sumado a ello, la empresa también ha establecido alianzas estratégicas con proveedores internacionales para ser distribuidores exclusivos de la marca. Sin embargo, éste crecimiento se ve opacado, debido a la falta de planificación en sus compras, y falta de evaluación a sus procesos.

En ese sentido, la propuesta de mejora se centra en revisar las herramientas necesarias para elaborar un plan de compras que genere un impacto positivo en el margen de utilidad.

En el desarrollo, se aplicó la Matriz de Kraljic, que permite realizar una segmentación y clasificación de líneas de productos; que a su vez propone estrategias y acciones a tomar de acuerdo a cada cuadrante.

Se determinó el lote económico de compra para los productos apalancados, así como para los de mayor rotación. Para esto, se utilizó información brindada por la empresa del primer semestre del presente año.

Finalmente, en recursos para la implementación, se propone capacitar al personal para que pueda elaborar una correcta planificación de compras y pueda llevar un control del desempeño de los proveedores.

PALABRAS CLAVE

Margen de utilidad, procesos, compras, costos, aprovisionamiento.